

1. Record Nr.	UNINA9911026040603321
Autore	Armbruster Judith
Titolo	Praxishandbuch Agile Organisationsentwicklung / / Judith Armbruster
Pubbl/distr/stampa	Tübingen, : UVK Verlag, 2023
ISBN	3-7398-8213-1
Edizione	[1st ed.]
Descrizione fisica	1 online resource (272 pages)
Disciplina	658.406
Soggetti	Agilität KMU Organisationsdesign Unternehmensentwicklung Unternehmensführung Innovation Kleine und mittlere Unternehmen Anpassungsfähigkeit Agile Organisation Kollaboration Moderieren Organisationsentwicklung Workshop Unternehmer Agile Canvas-Set Reflexionsfrage Canvas Gemeinschaftskraft Canvases Strukturkraft Wirkungskraft Mitarbeitende Innovationskraf
Lingua di pubblicazione	Tedesco
Formato	Materiale a stampa
Livello bibliografico	Monografia
Note generali	[1. Auflage]

---

## Nota di contenuto

1 Einleitung Teil I: Die Grundlagen - Die Agile Blüte verstehen 2 Der Startpunkt: Agilität 2.1 Was ist Agilität? 2.2 Welche Dimensionen hat das Thema Agilität? 2.3 Warum braucht es Agilität? 3 Das Ziel: Agile Organisation 3.1 Was ist eine agile Organisation? 3.2 Was sind die Eigenschaften einer agilen Organisation? 3.3 Was sind die Vorteile einer agilen Organisation? 4 Die Rahmenbedingungen: Agilität in KMU 4.1 Was sind die Besonderheiten von KMU? 4.2 Status quo: Wie agil sind KMU? 5 Das Vorgehen: Agile Organisationsentwicklung 5.1 Was bedeutet Agilität im Bereich der Organisationsentwicklung? 5.2 Was bedeutet agile Organisationsentwicklung für KMU? Zwischenziel #1 erreicht: Der Boden ist bereitet Teil II: Das Handwerkszeug - Die Agile Blüte betrachten 6 Das Modell: Die Agile Blüte 6.1 Die Wirkungskräfte der Agilen Blüte 6.2 Die Dimensionen der Agilen Blüte 6.3 Die handelnden Personen 7 Die Wirkungskraft Innovationskraft 7.1 Die Dimension Vision 7.2 Die Dimension Megatrends 8 Die Wirkungskraft Strukturkraft 8.1 Die Dimension Struktur 8.2 Die Dimension Prozesse 9 Die Wirkungskraft Gemeinschaftskraft 9.1 Die Dimension Kommunikation 9.2 Die Dimension Kollaboration Zwischenziel #2 erreicht: Die Saat ist ausgesät Teil III: Die Praxis - Die Agile Blüte anwenden 10 Das Werkzeug: Das Canvas-Set der Agilen Blüte 10.1 Über Canvases als Methode 10.2 Mehr als ein Canvas: Das Canvas-Set 11 Die Anwendung: Das Canvas-Set nutzen 11.1 Arbeiten mit dem Canvas-Set 11.2 Arbeiten mit den Canvases 12 Die Praxis: Workshops mit Canvases gestalten 12.1 Zu einem Workshop einladen 12.2 Einen Workshop organisieren 12.3 Einen Workshop moderieren Zwischenziel #3 erreicht: Es wachsen zarte Pflänzchen 13 Im Laufe der Zeit: Es blüht Ein persönlicher Rückblick: Erntedank Anhang Quellenverzeichnis Register

---

## Sommario/riassunto

Unternehmen stehen heute zahlreichen Veränderungen gegenüber. Durch Agilität erreichen sie die notwendige Anpassungsfähigkeit, um auf Herausforderungen angemessen zu reagieren. Doch wie werden Unternehmen agil? Mit ihrem Buch unterstützt Judith Armbruster bei diesem Prozess. Leicht verständlich vermittelt sie die Grundlagen von Agilität und erklärt agile Werkzeuge und Praktiken. Darüber hinaus stellt sie mit der Agilen Blüte ein Modell für gelebte Veränderung vor. Die Umsetzung moderner Arbeitsweisen verdeutlicht sie anhand zahlreicher Beispiele aus der Praxis. Dabei nimmt sie besonders kleine und mittlere Unternehmen in den Blick. Zahlreiche Reflexionsfragen sowie das umfangreiche Canvas-Set ermöglichen es, die eigene Situation zu erfassen und eine agile Organisationsentwicklung im Unternehmen anzustoßen. Kurzum: ein wertvoller Impulsgeber für Agile Coaches, Unternehmer: innen, Führungskräfte und Mitarbeitende.

---