

1. Record Nr.	UNINA9910915794803321
Autore	Zunzunegui Alejandro De
Titolo	Gestión de Proyectos en Agile : Cómo Utilizar Las Metodologías ágiles para Mejorar Tu Capacidad de Respuesta y Lanzar Proyectos De éxito
Pubbl/distr/stampa	Madrid : , : Lid Editorial Empresarial S.L., , 2023 ©2023
ISBN	9788417880842 8417880844
Edizione	[1st ed.]
Descrizione fisica	1 online resource (122 pages)
Collana	Coleccion Accion Empresarial
Disciplina	658.4/04
Soggetti	Project management Project management - Methodology Project management - Standards
Lingua di pubblicazione	Spagnolo
Formato	Materiale a stampa
Livello bibliografico	Monografia
Nota di bibliografia	Contiene bibliografia.
Nota di contenuto	Intro -- Agradecimientos -- Prólogo -- Introducción -- Razón de ser del modelo de gestión por proyectos en ágil -- 1. Cómo de ágil puede ser mi elefante -- 1. Por dónde comenzar el cambio de mi modelo de gestión -- 2. El Modelo de Gestión por Proyectos en Ágil -- 3. Elementos que favorecen o impiden el cambio de modelo -- 1. Diez factores que favorecen el cambio de modelo -- 2. Cinco factores que obstaculizan el cambio de modelo de gestión -- 4. Palancas y barreras comunes en el modelo de gestión en ágil -- 1. Quince palancas que nos ayudarán a implantar la gestión por proyectos en ágil -- 2. Barreras que impiden evolucionar hacia la gestión por proyectos en ágil -- 3. Procesos clave que hay que tener en cuenta para una correcta activación de las palancas -- 5. Pilares estratégicos del nuevo modelo de gestión -- 1. Pilares del modelo organizacional ágil -- 2. Pilares del modelo de ejecución en ágil -- 6. Conformación del Modelo de Gestión por Proyectos en Ágil -- 1. Características de un modelo de gestión por proyectos en ágil de éxito seguro -- 2. ¿Cómo poner en marcha un nuevo modelo de gestión por proyectos en ágil cuando ya está en funcionamiento el actual? -- 3. Cómo seleccionar los mejores proyectos para poner en marcha el nuevo modelo de gestión -- 7. La

ejecución de proyectos en ágil -- 1. ¿Qué se entiende por ejecución en ágil? -- 2. Requisitos necesarios de la ejecución en ágil -- 3. Claves de implementación -- 4. Claves de activación -- 5. Gobierno del modelo de ejecución -- 6. Ventajas de la ejecución de proyectos en ágil -- 7. Activación de las palancas clave en la ejecución en ágil -- 8. Modelo de ejecución en detalle -- Fase 1. Preparación de un proyecto para ser ejecutado en ágil: sprint cero -- Fase 2. Conceptualización -- Fase 3. Desarrollo/producción del producto mínimo viable. Fase 4. Desarrollo/producción del resto de la propuesta de valor -- Fase 5. Mejora continua -- 9. Guía rápida de ejecución en ágil -- Paso 1. Sprint cero -- Paso 2. Kick-off -- Paso 3. Diseño de la propuesta de valor y definición del producto mínimo viable -- Paso 4. Prototipado -- Paso 5. Validación -- Paso 6. Desarrollo en agile scrum y producción en lean -- Paso 7. Proceso de mejora continua -- 10. Roles y funciones en la ejecución en ágil -- Conclusiones -- Anexo. Plantillas e ilustraciones del modelo para descargar -- 1. Fases del modelo de gestión por proyectos en ágil -- 2. Responsables en cada fase del modelo de gestión por proyectos en ágil -- 3. Detalle fase de preparación -- 4. Modelo de ejecución en ágil -- 5. Detalle fase de conceptualización -- 6. Detalle de la fase de desarrollo.

---

#### Sommario/riassunto

En un mundo que cambia rápidamente, donde la adaptabilidad y la eficiencia son las claves del éxito, los enfoques tradicionales de gestión de proyectos se quedan cortos. La necesidad de una metodología más flexible y receptiva es el escenario idóneo para gestión ágil de proyectos, un modelo innovador que abarca el cambio, la colaboración y el desarrollo. La gestión por proyectos en el entorno empresarial ha evolucionado muchísimo, y la implementación de metodologías ágiles es un elemento clave para lograr el éxito gestionando proyectos en el contexto de la Transformación Digital. Este libro profundiza en el modelo de gestión ágil de proyectos, explora sus principios y mejores prácticas, así como el impacto transformador que tiene en la forma en que se ejecutan. Gestión de proyectos en agile es una guía práctica para poner en marcha el poder de la transversalidad funcional, los equipos autoorganizados y los bucles continuos de retroalimentación, que permiten a la empresa adaptarse rápidamente a las necesidades del cliente y así ofrecer valor de forma incremental en ciclos muy cortos.

---