

1. Record Nr.	UNINA9910563198903321
Autore	Hönninger Jochen
Titolo	Wertorientierte Steuerung dezentraler Entscheidungsträger im Produktlebenszyklus : Integration von wertorientierter Unternehmenssteuerung und strategischem Kosten- und Erlösmanagement auf Produktebene / Barbara E. Weißenberger, Jochen Hönninger
Pubbl/distr/stampa	Frankfurt a.M, : PH02, 2018
Edizione	[1st, New ed.]
Descrizione fisica	1 online resource (378 p.) : , EB00
Collana	Controlling & Business Accounting ; 5
Soggetti	Accounting Business studies: general Budgeting & financial management
Lingua di pubblicazione	Tedesco
Formato	Materiale a stampa
Livello bibliografico	Monografia
Note generali	Peter Lang GmbH, Internationaler Verlag der Wissenschaften
Nota di contenuto	Inhalt: Operationalisierung der wertorientierten Unternehmenssteuerung - Wertorientierte Kennzahlen pro Einheit - Wertorientierte Stückkosten - Mengendiskontierung - Mengenbarwert - Strategisches Kosten- und Erlösmanagement - Steuerungsanforderungen - Performancemessung - Target Costing - Produktlebenszyklusrechnung - Produktkalkulation - Integration des Rechnungswesens.
Sommario/riassunto	Dieses Buch wurde 2011 mit dem 'Peter-Horvath-Controllingpreis' ausgezeichnet. Das Paradigma der Wertorientierung hat sich in der modernen Unternehmenssteuerung weitgehend durchgesetzt, bleibt aber oftmals auf die obersten Hierarchieebenen eines Unternehmens beschränkt. Der vom Autor entwickelte Ansatz verfolgt das Ziel, die wertorientierte Steuerung auf dezentrale Entscheidungsträger und operative Einheiten auszuweiten. Dazu wird eine produktbezogene Perspektive gewählt und als zentrale Steuerungsgröße ein wertorientierter Stück-Residualgewinn konzipiert. Aufbauend auf dem Konzept der Mengendiskontierung gelingt es, alle im Laufe eines Produktlebenszyklus anfallenden Kosten- und Erlösarten so in Stückgrößen zu transformieren, dass sie Steuerungsanforderungen

gerecht werden. Im Rahmen eines Zielkostenmanagements können ein- und mehrperiodige Zielvorgaben abgeleitet und auf einzelne Verantwortungsbereiche disaggregiert werden.
