

1. Record Nr.	UNINA9910484992303321
Titolo	Handbuch Stabsarbeit : Führungs- und Krisenstäbe in Einsatzorganisationen, Behörden und Unternehmen // herausgegeben von Gesine Hofinger, Rudi Heimann
Pubbl/distr/stampa	Berlin, Heidelberg : , : Springer Berlin Heidelberg : , : Imprint : Springer, , 2016
ISBN	3-662-48187-1
Edizione	[1st ed. 2016.]
Descrizione fisica	1 online resource (323 p.)
Disciplina	150
Soggetti	Industrial psychology Personnel management Quality control Reliability Industrial safety Industrial and Organizational Psychology Human Resource Management Quality Control, Reliability, Safety and Risk
Lingua di pubblicazione	Tedesco
Formato	Materiale a stampa
Livello bibliografico	Monografia
Note generali	"Mit 52 Abbildungen und 10 Tabellen"--Cover. Includes index.
Nota di contenuto	I Grundlagen -- Stabsarbeit - Konzept und Formen der Umsetzung -- Historie von Stäben -- Die Kunst der Stabsarbeit - Ein Essay -- Ethische Dimensionen der Stabsarbeit -- II Stabsarbeit in verschiedenen Bereichen -- Militärische Stäbe in der Bundeswehr -- Führungsstäbe der Polizei -- Führungsstäbe der Feuerwehr -- Einbindung bayerischer Rettungsdienste in die Stabsarbeit -- Stäbe in der Katastrophenabwehr der Freien und Hansestadt Hamburg -- Aufgaben und Struktur eines Verwaltungsstabs am Beispiel Nordrhein-Westfalen -- Politische Stäbe am Beispiel des Krisenstabes des Landes Hessen -- Krisenbewältigungsstrukturen in der chemischen Industrie: Das Instrument betriebliche Notfall- und Krisenstäbe -- Krisenstäbe in Wirtschaftsunternehmen -- III Führen und Entscheiden im Stab -- Planung und Kontrolle von Lagen mit Zeitstrahl in Abhängigkeit von

Führungsphilosophien in Führungsstäben -- Grundsätze und Leitlinien zum Führen von (Unternehmens-)Krisenstäben -- Lagebewertung in Führungsstäben der Feuerwehr -- Lagebesprechungen und gemeinsame mentale Modelle -- Programmierte Entscheidungen und Entscheidungshilfen in der Stabsarbeit -- Sind Bauchentscheidungen (intuitive Entscheidungen) in der Stabsarbeit möglich? - Flexible Stäbe durch Berücksichtigung der Handlungsfelder Planung und Einsatz -- Einfluss individueller Human Factors auf Stabsarbeit -- Stress und Stressbewältigung im Stab -- IV Stabsräume: Konzepte und Gestaltung -- Mobile und abgesetzte Befehlsstellen am Beispiel eines Spezialeinsatzkommandos -- Praxisbeitrag: Planung und Gestaltung von Stabsräumen am Beispiel zweier Hamburger Katastrophenschutzstäbe -- Praxisbeitrag: Krisenstabsräume für Verwaltungen -- Praxisbeitrag: Lagezentrum des Industrieparks Höchst -- Entstehung eines Stabraummodells -- Praxisbeitrag: Relevanz der Sitzposition für die Informationsaufnahme in Stabsräumen -- Übertragbarkeit von Architekturkonzepten auf Stabsräume -- V Kommunikation und Informationsflüsse -- Informationsmanagement im Krisenstab -- Belegfluss im polizeilichen Führungsstab -- Praxisbeitrag: Kommunikationsmittel im Verwaltungsstab -- Visualisierung im Stab -- Software zum Informations- und Kommunikationsmanagement in Stäben -- Sprachliche Kommunikation im Stab - Grundsätze des Sprechens und Schreibens -- Praxisbeitrag: Reden ist Gold: Bedeutung und Funktion der Krisenkommunikation im Krisenmanagement -- VI Auswahl, Ausbildung, Training -- Ausbildung und Training von Stäben -- Stabsrahmenübungen für Krisenstäbe -- "Trainieren ohne zu frustrieren" - Coaching-Übungen mit Stäben am Beispiel der Hamburger Katastrophenschutzstäbe -- Insel in Not - Stabsübungen mit fachfremden Planspielen -- Wer führen will, muss üben - Die LÜKEX-Übungsserie -- Evaluation von Übungen -- Praxisbeitrag: Personalauswahl für Stäbe -- VII Schnittstellen -- Praxisbeitrag: Schnittstelle Notfallstäbe - Krisenstäbe -- Vernetzte Operationsführung zur Unterstützung militärischer Stäbe -- Fachberater der Psychosozialen Notfallversorgung in Stäben - Hintergründe und praktische Erfahrungen -- Praxisbeitrag: Was können Unternehmensstäbe von Polizeistäben lernen? - Praxisbeitrag: Krisenstabsarbeit zwischen Methodik und Pragmatik - Praxisbeobachtungen und Empfehlungen.

## Sommario/riassunto

Stabsarbeit effektiv und effizient gestalten! Dieser Herausgeberband gibt einen anwenderorientierten Überblick über die Arbeit von Führungs- und Krisenstäben, ihre Voraussetzungen und Erfolgsbedingungen. Ein interdisziplinäres Autorenteam stellt neben Grundlagen (Konzepte, Formen, Historie, Ethik) wichtige Prozesse und Strategien der Stabsarbeit zur Bewältigung komplexer Schadenslagen oder Einsatzsituationen in den Bereichen Militär, Polizei, Feuerwehr, Katastrophenabwehr, Störfall- & Prozessindustrie, Verwaltung, Unternehmen und Politik vor: Planung und Kontrolle, Lagebesprechungen, Entscheidungen, Stress, Kommunikation und Informationsflüsse, Personalauswahl, Ausbildung und Training sowie Konzepte zur Gestaltung von Stabsräumen. Die Zielgruppen Stabsmitglieder und Entscheider an der Spitze eines Stabes, Personalleitungen, Führungskräfte, Verantwortliche im Katastrophenschutz, Notfall- und Krisenmanagement Die Herausgeber Dr. Gesine Hofinger ist Diplom-Psychologin, Partnerin von Team HF – Human Factors Forschung Beratung Training sowie wissenschaftliche Mitarbeiterin an der Universität Jena. Sie ist an der Durchführung und Beobachtung von Stabsübungen aktiv beteiligt und hält Seminare zu Human Factors-Themen für Führungs-, Notfall- und Krisenstäbe. Rudi

Heimann ist Polizeidirektor, Polizeiführer und Leiter eines  
Abteilungsstabes in der hessischen Polizei. Er lehrt Kriminologie,  
Führungslehre und polizeiliches Einsatzmanagement an der  
Fachhochschule der Polizei in Hessen, ist als Gastdozent u. a. an der  
Deutschen Hochschule der Polizei tätig und spezialisiert auf  
Entscheidungsfindung und Stabsarbeit.

---