

1. Record Nr.	UNINA9910483496103321
Autore	Kühl Stefan
Titolo	Leitbilder erarbeiten : Eine kurze organisationstheoretisch informierte Handreichung // von Stefan Kühl
Pubbl/distr/stampa	Wiesbaden : , : Springer Fachmedien Wiesbaden : , : Imprint : Springer VS, , 2017
ISBN	3-658-13423-2
Edizione	[1st ed. 2017.]
Descrizione fisica	1 online resource (XI, 71 S. 3 Abb.)
Disciplina	306.3
Soggetti	Economics - Sociological aspects Organization Planning Leadership Organizational Studies, Economic Sociology Business Strategy/Leadership
Lingua di pubblicazione	Tedesco
Formato	Materiale a stampa
Livello bibliografico	Monografia
Nota di bibliografia	Includes bibliographical references.
Nota di contenuto	Jenseits des Kaskadenmodells der Organisation -- Leitbilderarbeitung jenseits eines maschinenartigen Verständnisses von Organisationen -- Relevanz des Leitbildprozesses und Pflege des fertigen Produktes.
Sommario/riassunto	Auf der Basis neuerer Ansätze der Organisationsforschung wird in diesem Buch gezeigt, wie Leitbildprozesse in der Erarbeitung und Verbreitung so angelegt werden können, dass sie einerseits nach außen das Management der „Schauseite“ der Organisation unterstützen und andererseits intern Raum bieten für eine Auseinandersetzung über die unvermeidlichen strukturellen Konflikte in Organisationen. Inzwischen geben sich nicht nur Unternehmen, sondern auch Verwaltungen, Krankenhäuser, Universitäten, Schulen und Vereine eigene Leitbilder. Nach einer Phase der Euphorie, in der von diesen Leitbildern wahre Wunderdinge bei der Orientierung von Mitarbeitern erwartet wurden, sind Leitbilder wegen ihrer moralisierenden Überfrachtung immer mehr in die Kritik geraten. In diesem Buch wird gezeigt, wie Leitbildprozesse aufgesetzt werden können, ohne Zynismus bei den Mitarbeitern zu produzieren. Der Autor Stefan Kühl ist Professor für

Organisationssoziologie an der Universität Bielefeld und arbeitet als Berater bei der auf Strategieberatung und Organisationsentwicklung spezialisierten Firma Metaplan insbesondere für Ministerien, Verwaltungen, Unternehmen und Verbände.

---